

# RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

pe anul

**2024**

**- Aprilie 2025 -**

## A. DATE DE IDENTIFICARE A AGENTULUI ECONOMIC

### 1. Numele societății

S.C. Sepsî ReKreativ S.A.

### 2. Număr de înregistrare

- La Oficiul Registrului Comerțului: J 14/ 251/ 2015
- Cod de identificare fiscală: RO 35244130

### 3. Forma juridică de constituire (SRL / SA / SCA / SNC)

Societate pe Acțiuni, tip societate: SA de tip închis

### 4. Adrese, tel, fax:

- Sediul social – Sf. Gheorghe str. Lunca Oltului nr. 104; jud. Covasna  
Tel/fax: 0267-318 202

E-mail: [ceo@rekreativ.club](mailto:ceo@rekreativ.club) ; website: [www.rekreativ.club](http://www.rekreativ.club)

### 5. Tipul activității principale și codul CAEN

Domeniul de activitate principal: conform codificării Rev. Caen 2

9329- Alte activități recreative și distractive n.c.a.

### 1. Capital social

Societatea pe acțiuni a fost înființată prin asocierea Administrației Locale din Sfântu Gheorghe și societății cu răspundere limitată Urban-Locato cu scopul de a prelua exploatarea obiectivelor sportive și cele de agrement aflate în proprietatea municipiului și exploatate în mod direct. Ideea fundamentală a acționarilor la aducerea hotărârii a fost că o societate comercială din sfera concurenței poate exploata mai eficient și mai flexibil obiectivele față de restricționările financiare și personale ale administrației locale, poate fi capabilă să îmbunătățească calitatea serviciilor, să le diversifice, respectiv va fi capabilă să reacționeze mai rapid la schimbările de pe piața de agrement. Societatea a fost înființată pe baza hotărârii Consiliului Local din Sfântu Gheorghe 273/2015 în luna noiembrie a anului 2015, hotărâre care totodată stabilește structura Consiliului de Directori din cadrul Societății, respectiv acceptă actul constitutiv al Societății și stabilește capitalul social al Societății în valoare de 1 500 000 lei. Alegând modalitatea de negociere directă, după expirarea termenului de audierea publică, Administrația locală a decis în privința încheierii contractului de delegare legat de exploatarea obiectivelor de agrement în a doua jumătate a lunii Ianuarie 2016, astfel Societatea îndeplinește sarcinile sale aferente voinței acționarilor din 1 februarie 2016. Acționarii au realizat programarea vărsării capitalului social asumat în actul constitutiv, iar din anul 2019 capitalul social al societății este de 92 540 lei. Societatea a încheiat anul 2022 cu o pierdere fiscală în sumă totală de -564.430 lei, în urma căruia conform Hotărârii Consiliului Local nr. 234 din 29.06.2023 s-a acordat un ajutor minimis în sumă

 520036 Sfântu Gheorghe, str. Lunca Oltului nr. 104

 +40-267-318-202  [office@rekreativ.club](mailto:office@rekreativ.club)  [www.rekreativ.club](http://www.rekreativ.club)

de 9/0.200 lei, pentru majorarea capitalului social al societății, rezultând în total 1.0/0.200 lei, împărțit în 661.000 acțiuni nominative în valoare nominală de 1,62 lei fiecare.

Acționarii societății sunt persoane juridice:

Municipiul Sfântu Gheorghe, cu cota de participare la profit și pierderi în proporție de 99.8% / 99.8%

Urban – Locato SRL, cu cota de participare la profit și pierderi în proporție de 0.2% / 0.2%

## B. CONDUCEREA ȘI PERSONALUL SOCIETĂȚII

**Număr total de salariați la finele anului 2024 a fost de 69 persoane.**

Structura numerică de personal :

Structura numerică de personal :

- conducerea societății: 3 administratori , 1 director general; 1 contabil șef; 1 director exploatare; 1 director vânzări, 1 consilier juridic
- biroul contabilitate și personal administrativ: 2 persoane;
- biroul aprovizionare și pază: 2 persoane;
- biroul tehnic-exploatare: 5 persoană șef secție;
- 2 electricieni; 4 instalatori; 1 alpiniști utilitari; 1 zidar , 1 mecanic trolist; 1 mecaniculaj greu, 1 agenți de debarcare, 1 maestru hochei
- muncitori: 7 persoane
- casieri: 9 persoane
- supraveghetor bazin inot 1 pers
- îngrijitori clădiri: 23 persoane
- operator central: 3 persoane
- informatician: 1 persoana

Pentru a putea face față unui serviciu de calitate și de siguranță, avem nevoie de personal care este angajat periodic, de exemplu la pârtiile de schi, la patinoarele mobile iarnă, iar vara ne trebuie personal pentru a putea exploata în condiții de siguranță ștrandul municipal.

Dificultatea în atragerea personalului calificat este o problemă generală în această perioadă, și de aceea noi am selectat din acei oameni cu care am lucrat în decursul anului trecut ca și angajați periodici și am încercat să-i creștem la cerințele impuse de noi.

Administrarea societății este exercitată de Consiliul de Administrație format din 3 membri Godra Árpád, Szász Lóránd, Székely Róbert, numit de Consiliul Local al municipiului Sfântu Gheorghe și completat ulterior prin hotărârea CA nr. 29/12.04.2016, în 2017 doi dintre membri consiliului au renunțat la funcția de administratori din cauza incompatibilității, și cum legea permite au rămas trei membrii, care au primit pentru încă patru ani mandat din partea Acționarilor

Delegarea conducerii societății s-a făcut la data de 09.12.2015, prin decizia Consiliului de Administrație, și sa încheiat Contractul de Mandat nr. 1 cu domnul Godra Árpád, iar după demisia survenită în luna aprilie a acestuia, Consiliul de Administrație prin decizia nr. 038/13.05.2016 a decis în favoarea domnului Bodor Lóránd și a fost încheiat cu aceasta Contractul de Mandat nr. 2 începând cu data de 16.05.2016.

Indicatorii de performanță ai contractului prevede:

		<b>CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE</b>	
<b>NR. CRT.</b>	<b>DENUMIRE INDICATOR</b>	<b>NIVEL IMPUS</b>	<b>PONDERE POCENTUALĂ LA EVALUARE</b>
	<b>ICP FINANCIARI</b>		<b>10%</b>
1	Cifra de afaceri (plafon min.) indic. lunar	<b>100000</b>	<b>5%</b>
2	Creanțe peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	<b>0</b>	
3	Durata de plată a datoriilor peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	<b>0</b>	
4	Nivelul datoriei(menținerea niv. datoriei 31 dec.-17)	<b>563000</b>	<b>5%</b>
5	Restanțe (menținerea nivelului 31 dec.-17)	<b>0</b>	
	<b>ICP OPEREȚIONAL</b>		<b>20%</b>
7	Calitate servicii (indicatori pe 2 ani)	Menținerea și îmbunătățirea serviciilor	<b>10%</b>
8	Acoperire servicii (indicatori pe 2 ani)	100% pe raza de activitate a Sepsi ReKreativ, în condiții de lege	<b>10%</b>
9	Satisfacția clientului (indicator pe baza studiului de opinie din 2 in 2 ani)	Min. 35% dintre cei care folosesc serviciile SEPSI REKREATIV să fie mulțumit și f. mulțumit	
	<b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>		<b>15%</b>
10	Excluderea oricărei		<b>15%</b>

	discriminari privind accesul la serviciile publice de recreative și distractive		
	<b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>		<b>50%</b>
11	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță (indicator semestrial)		<b>50%</b>

Salariul mediu brut pe unitate în 2024 a fost 5.902 lei.

## C. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CURENTE A SOCIETĂȚII

### 1. Piață / Tendințe

Societatea noastră activează pe o piață a serviciilor cărui rezultat depinde foarte mult și de condițiile meteorologice. Fiind o zonă cu climă temperat continentală, dar cu creșteri semnificative a temperaturii medii anuale, iernile cu zăpadă devin tot mai rare, ceea ce ne duce la ridicarea costurilor pentru a putea face zăpadă artificială. Verile cu zile însorite s-au redus la aproximativ o lună (mijlocul lui iulie, sfârșitul lui august) din această cauză încălzirea bazinelor cauzează costuri mai ridicate.

Totodată, este evident faptul că în lipsa dezvoltărilor tehnice corespunzătoare, serviciile enumerate dețin în sine lor potențial scăzut de eficiență și de dezvoltare calitativă. Din acest motiv cheltuielile de exploatare nu s-au putut diminua în perioada scursă.

### 2. Produse / Servicii

#### Cifra de afaceri a societății Sepsi ReKreativ S.A.

**cifra de afaceri pe anul 2024 a fost de 4.757.824 lei**

- subscriere de capital social acordat de Consiliul Local al municipiului Sfântu Gheorghe pentru activitatea zilnică la sfârșitul anului 2024 este de 1.070.820 lei;
- în raportările contabile anuale a societății pe anul 2024 se constată un profit de 133.198 lei, fapt ce rezultă din realizarea unui venit 10.653.047 lei din care:
- venit exploatare 10.653.047, împreună cu cheltuieli în valoare totală de 10.518.821 lei reprezentând:

 520036 Sfântu Gheorghe, str. Lunca Oltului nr. 104

 +40-267-318-202  office@rekreativ.club  www.rekreativ.club

- cheltuieli de natura salariala și atarante contractului de mandat in valoare de 5.091.836 lei ,
- costul materiilor prime si a consumabilelor in valoare de 907.872 lei
- alte cheltuieli materiale 50.196 lei
- cheltuieli privind marfurile in valoare de 12.809 lei
- cheltuieli cu energia si apa in valoare de 2.647.255 lei
- cheltuieli cu redevente in valoare de 194.415 lei
- cheltuieli cu impozite si taxe in val. de 214.879 lei
- cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor 166.178 lei
- cheltuieli privind presațiile externe 1.087.208
- alte cheltuieli 146.173

### 3. Obiective concesionate

Obiective concesionate: baza de înot Román Vilmos, ștrandul municipal, pârtiile de schi din Șugaș Băi, SPA-ul din Șugaș Băi, sala de sport de 150 persoane de pe strada Vânătorilor din Sfântu Gheorghe. Prin semnarea contractului de delegare a serviciilor, Societatea, totodată, s-a obligat să angajeze personalul care aparține Direcției de Sport și Agreement din cadrul Primăriei Sfântu Gheroghe, respectiv cei care lucrează în obiectivele enumerate.

Prin Hotărârea CL nr.261/ septembrie 2017, s-a completat Contractul de Delegare, prin care ni-sa încredințat administrarea Sălii Multifuncționale Arena Sepsi cu 3000 de locuri.

Prin Convenția de Asociere între Primăria Mun. Sfântu Gheorghe, Asociația Mens Sana din M-Ciuc am primit în administrare un Patinoar Artificial de dimensiuni olimpice, acoperit cu balon presostatic, care trebuie să funcționeze șapte luni din an.

Din anul 2019, prin HCl nr. 105 Baza sportivă Municipală cu sala Szabo Kati, cele două terenuri de fotbal dintre care unul cu încălzire si nocturnă, pista de atletism si Hotelul Sport au trecut în administrarea societății.

Din anul 2021, baza sportivă de pe strada Bánki Donáth, cu cele patru terenuri de tenis acoperite cu zgură, si terenul sintetic de minifotbal au trecut în administrarea societății.

Prin Hotărârea CL nr. 257/ iulie 2023, s-a completat Contractul de Delegare, prin care ni-sa încredințat administrarea Parcului de aventură din Șugaș Băi compus din un teren minigolf, o perete de cățărare, parc aventură, și un teren de tenis.

În anul 2024 prin Hotărârea CL nr. 179 /aprilie și Hotărârea CL nr. 282/iulie, respectiv Hotărârea CL nr. 517/decembrie s-a completat Contractul de delegare, prin care ni s-a încredințat administrare următoarele : obiectivul sportiv Skatepark, sistemul de bike-sharing Sepsibike și complexul sportiv Satdionul mic.

#### 4. Performanțe financiare

Societatea Sepsi ReKreativ SA este pe piața serviciilor din luna februarie 2016.

#### Evoluția veniturilor și cheltuielilor pentru anii 2021-2022 înaintea și în timpul pandemiei

În vederea unei comparații reale privind evoluția veniturilor și a biletelor vândute (tabel 1.a.), dar și pentru evoluția cheltuielilor (tabel 1.b.) față de anul precedent (2019), trebuie ținut cont de faptul că începând din martie 2020, mai multe facilități, aflate în administrarea Sepsi ReKreativ S.a., și-au suspendat activitatea din cauza pandemiei și anume:

1. **Baza de înot Román Vilmos:**

Funcționare **deplină** în perioada 01.01.2020 - 13.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada 19.06.2020 – 29.10.2020 – total **123** zile

2. **Ștrand municipal:**

Funcționare **cu capacitate redusă**: 09.07.2020 – 13.09.2020 – total **68** zile

3. **Șugaș Spa:**

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

4. **Sala Szabó Kati:**

a. Hotel

Funcționare **deplină** în anul 2020

b. Sala de sport și anexe

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 15.06.2020 – 31.12.2020 – total **200** zile

5. **Sala de sport Vânătorilor:**

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 15.06.2020 – 31.12.2020 – total **200** zile

6. **Arena Sepsi:**

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 15.06.2020 – 31.12.2020 – total **200** zile

7. **Patinoar mobil:**

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 29.02.2020 – total **60** zile

Funcționare **suspendată** în Decembrie 2020

8. **Patinoar acoperit cu balon lângă Arena Sepsi:**

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 18.12.2020 – 31.12.2020 – total

## 1a. Tabel cu evoluția veniturilor pentru anii 2020-2024

Situția centrelor de agrement și sport pe anii 2019-2023					Evoluția veniturilor față de anul precedent				
Unitate	2020	2021	2022	2023	2024	2021 ↑ 2020	2022 ↓ 2021	2023 ↓ 2022	2024 ↓ 2023
Valoare fără TVA									
Baza de înnot	176,860.29	229,642.88	422,111.79	698,884.94	726,547.53	29,84%	83,81%	65,56%	3,95%
Ștrand	357,860.46	684,740.44	667,703.03	1,314,750.33	1,187,538.53	91,34%	2,49%	96,90%	10,5%
Sala sport Vânătorilor	56,520.95	101,532.94	141,424.51	189,826.27	228,394.90	79,63%	39,28%	34,22%	20,31%
Patinoar mobil	42,272.40		17,255.24	61,295.66	0	0%	100,00%	255,22%	0%
Șugaș Spa Parc	15,319.49	27,015.20	63,418.31	104,643.96	111,984.62	76,34%	34,75%	65,00%	7,01%
senzații	96,000.00	115,200.00	172,877.42	85,776.07	61,788.46	20,00%	50,06%	50,39%	27,97%
Sală Szabó Kati	121,193.68	166,743.22	342,841.74	415,806.61	659,385.03	37,58%	105,61%	21,28%	58,57%
Hotel sport	211,993.02	165,757.13	417,223.81	181,325.05	23,321.08	21,82%	151,70%	56,55%	87,13%
Pârții de schi	193,930.52	304,250.12	438,370.60	258,765.70	197,415.62	56,88%	44,08%	40,98%	23,70%
Patinoar Arena	167,031.47	468,189.42	580,810.97	741,376.26	995,611.57	180,00%	24,05%	27,64%	34,29%
Tenis	10,508.52	47,311.01	78,588.25	87,829.13	73,559.57	50,20%	66,10%	11,75%	16,24%
Arena Sepsî	243,071.08	429,942.99	739,551.94	1,041,657.54	984,552.23	76,87%	72,01%	40,84%	5,48%
Tenis Bánki Dónáth			10,689.05	22,168.03	25,118.86	0%	100,00%	107,59%	13,31%
<b>TOTAL</b>	<b>1,692,561.88</b>	<b>2,641,585.82</b>	<b>4,092,866.66</b>	<b>5,204,105.55</b>	<b>5,275,218</b>	<b>56,07%</b>	<b>54,93%</b>	<b>27,15%</b>	<b>1,36%</b>
Evoluția veniturilor față de anul precedent									

## 1.b. Tabel cu evoluția cheltuielilor pentru anii 2020-2024

Situția centrelor de agrement și sport pe anii 2020-2024					Evoluția cheltuielilor față de anul precedent					
Unitate	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Valoare fără TVA</b>										
Baza de înot	969,091.22	884,865.55	1,649,875.24	2,082,889.03	1,820,353.16		8,69%	86,45%	26,24%	14,30%
Ștrand	296,231.58	380,205.97	636,137.26	713,255.30	803,202.68		28,34%	67,31%	12,13%	12,62%
Sala sport Vânătorilor	90,255.21	156,308.82	253,563.56	289,253.33	251,189.99		73,18%	73,18%	14,07%	13,16%
Patinoar mobil	88,542.68	2,509.02	31,460.85	107,386.67	26,131.65		97,16%	1153,90%	241,33%	75,66%
Șugaș Spa	57,822.67	87,061.81	166,091.30	216,810.52	364,653.56		49,44%	90,77%	30,53%	68,19%
Parc senzații	97,967.65	112,262.25	172,512.13	209,851.17	213,608.60		14,59%	53,66%	21,64%	1,79%
Sală Szabó Kati	390,379.59	545,501.84	841,904.51	805,934.14	1,177,953.28		39,73%	54,33%	4,27%	46,16%
Hotel	66,620.34	167,017.63	30,634.08	28,299.45	21,316.34		150,70%	81,65%	7,62%	24,67%
Pârții de schi	426,205.43	667,557.56	647,074.84	723,528.55	758,536.20		56,62%	3,06%	11,81%	4,83%
Patinoar Arena	283,294.89	479,266.00	590,927.69	769,903.43	865,289.62		69,17%	23,29%	30,28%	12,38%
Tenis	296,231.58	156,218.41	214,031.50	201,814.86	295,100.29		52,73%	37,00%	5,70%	46,22%
Arena Sepsi	681,581.42	1,042,300.73	1,561,726.75	1,593,081.17	1,675,518.27		52,92%	49,83%	2,00%	5,17%
Tenis Bánki Dónáth			147,350.22	215,835.75	107,178.53		0%	100%	46,47%	50,34%
<b>TOTAL</b>	<b>3,744,224.26</b>	<b>4,681,075.59</b>	<b>6,943,289.93</b>	<b>7,957,843.37</b>	<b>8,380,032.17</b>					
<b>Evoluția cheltuielilor față de anul precedent</b>										

Ținând cont de problemele care au apărut cu autorizarea ISU a clădirii, și timpul care trebuie investit în docmunetarea autorizării clădirii pentru a putea organiza activități culturale artistice, ceea ce înseamnă oameni pe spațiul de joc, fapt pentru care veniturile Sălii Multifuncționale o să rămână în urmă cu potențialul ce există în această clădire.

## Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Baza de înot și recreere Román Vilmos

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Bilet standard	4193	4798	8768	853	876
Bilet Standard Sepsi card				3.259	3460
Bilet Standard Fam. Num.				220	267
Bilet cu cu limită de vârstă	2332	1679	2693	598	825
Bilet cu cu limită de vârstă Sepsi card				1.788	1928
Bilet cu cu limită de vârstă Fam. Num.				168	277
Happy hour				334	257
Happy hour Sepsi card	1016	1368	2661	1.130	1224
Happy hour Fam. Num.				59	50
Happy hour cu limită de vârstă				373	279
Happy hour cu limită de vârstă Sepsi card	982	1278	1924	1.154	1354
Happy hour cu limită de vârstă Fam. Num.				43	54
Bilet curs înot	9097	13366	19919	2.566	2.556
Bilet curs înot Sepsi card				14.658	17.540
Bilet curs înot Fam. Num.				1.487	1.332
Bilet standard grotă salină	86	113	238	28	48
Bilet standard grotă salină Sepsi card				103	97
Bilet standard grotă salină Fam. Num.				15	4
Bilet cu limită de vârstă grotă salină	40	42	116	29	40
Bilet cu limită de vârstă grotă salină Sepsi card				140	117
Bilet cu limită de vârstă grotă salină Fam. Num.				21	7
Pachet Standard	67	71	129	33	47
Pachet Standard Sepsi card				157	279
Pachet Standard Fam. Num.				9	13
Pachet Standard cu reducere	27	31	89	8	27
Pachet Standard cu reducere Sepsi card				124	179
Pachet Standard cu reducere Fam. Num.				20	8
Pachet Premium	173	212	400	16	10
Pachet Premium Sepsi card				270	312
Pachet Premium Fam. Num.				32	24
Pachet Premium cu reducere	62	83	155	3	7

Pachet Premium cu reducere Sepsi caru				194	140
Pachet Premium cu reducere Fam. Num.				12	17
Pachet Maxi	32	52	100	2	
Pachet Maxi Sepsi card				130	39
Pachet Maxi Fam. Num.				11	
Pachet Maxi cu reducere	5	14	35	3	1
Pachet Maxi cu reducere Sepsi card				74	46
Pachet Maxi cu reducere Fam. Num.				8	15
Pachet ReKreativ	6	10	21	1	
Pachet ReKreativ card Sepsi				20	27
Pachet ReKreativ Fam. Num.				2	1
Pachet cu reducere ReKreativ	3	-	12	1	1
Pachet cu reducere ReKreativ card Sepsi				16	15
Pachet cu reducere ReKreativ Fam. Num.				1	1
<b>TOTAL</b>	<b>18.365</b>	<b>25.533</b>	<b>41.787</b>	<b>59.315</b>	<b>72.175</b>
<b>VENIT</b>	<b>176 860,29</b>	<b>229 642,88</b>	<b>422 111,79</b>	<b>698.884,94</b>	<b>726.548</b>

## Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024

### Patinoar mobil

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Bilet standard	1883	-	352	362	-
Bilet standard Sepsi card				302	-
Bilet standard Fam. Num.				34	-
Bilet cu limită de vârstă	3660	-	526	534	-
Bilet cu limită de vârstă Sepsi card				597	-
Bilet cu limită de vârstă Fam. Num.				105	-
Închiriere gheață	-	-	-	15	-
<b>TOTAL</b>	<b>5954</b>	<b>-</b>	<b>878</b>	<b>1.949</b>	<b>-</b>
<b>VENIT</b>	<b>42 272,40</b>	<b>-</b>	<b>17 255,24</b>	<b>61.295,66</b>	<b>-</b>

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2022 Pârțile de schi din Șugaș Băi

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
O urcare Standard	800	414	4014	27	7
O urcare Sepsi Card				1	
O urcare card Fam. Num.					1
O urcare Limită de vârstă	-	761	56	8	4
O urcare Limită de vârstă card Sepsi				3	
O urcare Limită de vârstă card Fam.Num					1
Pachet I Standard	1493	1504	2039	306	258
Pachet I Sepsi card				77	45
Pachet I card Fam. Num.					2
Pachet I cu reducere	-	-		344	190
Pachet I cu reducere card Sepsi				97	50
Pachet I cu reducere card Fam. Num.				7	12
Pachet II	1367	1791	1851	282	238
Pachet II Sepsi card				343	362
Pachet II card Fam. Num.				34	41
Pachet II cu reducere	91	3140	2780	499	423
Pachet II cu reducere card Sepsi				522	467
Pachet II cu reducere card Fam. Num.				95	99
Pachet Standard	612	772	720	72	55
Pachet Standard card Sepsi				179	182
Pachet Standard card Fam. Num.				27	36
Pachet standard cu reducere	878	1464	1121	226	144
Pachet standard cu reducere card Sepsi				342	284
Pachet standard cu reducere card Fam.Num				83	138
Pachet ReKreativ reducere Fam.Num.	91	167	241	3	1
Pachet Premium card Sepsi				33	17
Pachet Premium card Fam. Num.				13	12
Pachet Premium cu reducere	222	262	267	32	6
Pachet Premium cu reducere card Sepsi				55	60
Pachet Premium cu reducere card Fam. Num.				30	27
Pachet ReKreativ reducere					6
Pachet Maxi card Sepsi				12	4
Pachet Maxi card Fam. Num.				7	2
Pachet Maxi cu reducere				2	8
Pachet Maxi cu reducere card Sepsi				20	22
Pachet Maxi cu reducere card Fam. Num.				14	20
Abonament 4 ore				41	42
Abonament 4 ore Sepsi card				33	37
Abonament 4 ore Fam.Num.					20

Abonament 4 ore reducere				124	/1
Abonament 4 ore reducere Fam. Num.				2	35
Abonament instructor schi				15	12
Pachet ReKreativ reducere				2	
Bilet grup școlari Sepsi card				804	807
<b>TOTAL</b>	<b>5.554</b>	<b>10.275</b>	<b>13.212</b>	<b>96.348</b>	<b>98.641</b>
<b>VENIT</b>	<b>193 930,52</b>	<b>304 250,12</b>	<b>438 370,60</b>	<b>258,765.70</b>	<b>197.416</b>

## Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Șugaș SPA din Șugaș Băi

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Rezervare grupuri	10	9	23	64	83
Bilet standard marți – Vineri	303	498	1069	369	309
Bilet adulți weekend	333	433	840	358	366
Prelungire rezervare		2	5	42	30
Bilet cu limită de vârstă marți-vineri	66	244	380	221	247
Bilet standard marți-vineri card Sepsi	-	2	-	854	826
Bilet standard marți-vineri card Fam. Num.	-	-	1	67	78
Bilet cu limită de vârstă weekend	-	-	-	176	169
Bilet cu limită de vârstă card Sepsi				232	294
Bilet cu limită de vârstă card Fam. Num.				68	46
Bilet adulți card Sepsi weekend				438	477
Bilet cu limită de vârstă card Sepsi weekend				188	197
Bilet adulți card Fam. Num. weekend				42	43
Bilet cu limită de vârstă card Fam. Num. weekend				38	42
<b>TOTAL</b>	<b>712</b>	<b>1188</b>	<b>2318</b>	<b>3.076</b>	<b>3.468</b>
<b>VENIT</b>	<b>15 319,49</b>	<b>27 015,20</b>	<b>63 418,31</b>	<b>104.643</b>	<b>111.985</b>

## Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Ștrand

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Bilet standard	8414	11683	10505	8306	2674
Bilet standard după masă		2884	2388	2674	1208
Bilet cu limită de vârstă standard	8821	13940	13806	9697	4951
Pachet standard familii	356	401	464	-	
Pachet Premium	-	30	28	1	2
Pachet Maxi	-	9	11	2	
Pachet Premium cu reducere	-	7	19	2	3
Pachet Maxi cu reducere	-	2	2	4	
Bilet standard Sepsi card				3416	1261
Bilet standard card Fam. Num.				271	124
Bilet cu limită de vârstă standard Sepsi card				4514	1960
Bilet cu limită de vârstă standard card Fam. Num.				594	249
Bilet standard după masă Sepsi card				1997	1354
Bilet standard după masă card Fam. Num.				168	149
Limită de vârstă după masă				2853	1843
Limită de vârstă după masă Sepsi card				1887	1479
Limită de vârstă după masă card Fam. Num.				313	393
Standard weekend					4480
Standard după masă weekend					857
Standard weekend Sepsi card					1223
Standard după masa weekend Sepsi card					468
Standard după masa weekend Fam.Num.					40
Standard weekend Fam.Num.					80
Limită de vârstă weekend					4120
Lim. de vârstă după masă weekend					877
Lim. de vârstă weekend Sepsi card					996
L. de vârstă weekend Fam.Num					160
Pachet Maxi Reducere Sepsi card					
Pachet Maxi Sepsi card					
Pachet Premium Fam.Num					1
Pachet Premium Reducere card Sepsi					8
Pachet Premium card Sepsi					7
Pachet Premium Reducere Fam.Num.					2

Pachet recreativ reducere sepsi card					1
Pachet Recreativ reducere Fam.Num.					5
Pachet Standard				5	8
Pachet Standard Sepsî card					19
Pachet Standard card Fam.Num.				1	
Pachet Standard reducere				6	5
Pachet Standard reducere Sepsî card				2	27
Pachet Standard reducere card Fam.Num.				2	
<b>TOTAL</b>	<b>17593</b>	<b>28956</b>	<b>27223</b>	<b>36.707</b>	<b>32.903</b>
<b>VENIT</b>	<b>357 860,46</b>	<b>684 740,44</b>	<b>667 703,03</b>	<b>1.314.750,33</b>	<b>1.187.539</b>

### Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Sală de sport Vânătorilor

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Închirieri	1016	1048	1035	824	1284
Evenimente	-	-	-	-	-
Clubul Sportiv Școlar	-	-	989	790	975
<b>TOTAL</b>	<b>1016</b>	<b>1048</b>	<b>2024</b>	<b>1614</b>	<b>2259</b>
<b>VENIT</b>	<b>56 520,95</b>	<b>101 532,94</b>	<b>141 424,51</b>	<b>189 826,27</b>	<b>228 394,90</b>

### Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Sală de sport Szabó Kati

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Închirieri	1758	1123	934	505	2877
Evenimente	-	-	-	-	-
Închirieri teren fotbal	120	334	490	477	256
Sepsî Sic	-	-	1189	818	790
ACS Királypingvinek	-	-	54	-	20
Clubul Sportiv Școlar	-	-	129	400	140
<b>TOTAL</b>	<b>1878</b>	<b>1457</b>	<b>4168</b>	<b>2200</b>	<b>4083</b>
<b>VENIT (Hotel inclus)</b>	<b>333 186,70</b>	<b>333 760,85</b>	<b>343 211,49</b>	<b>415.806,61</b>	<b>659 385,03</b>

## Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Sală de sport Arena Sepsi

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Închirieri	2090	814	4536	1905	588
Evenimente	5	1329	293	396	386
Sepsi Sic	752	2	1082	1254	1099
ACS Királypingvinek	-	-	1004	1013	404
<b>TOTAL</b>	<b>2847</b>	<b>2144</b>	<b>6915</b>	<b>4568</b>	<b>2477</b>
<b>VENIT (Tenis inclus)</b>	<b>253 579,60</b>	<b>477 254,00</b>	<b>818 140,19</b>	<b>1 041 657,54</b>	<b>984 552,23</b>

## Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2020-2024 Patinoar acoperit lângă Arena Sepsi

Denumire bilet	2020	2021	2022	2023	2024
Bilet standard	3176	1116	2075	1591	1252
Bilet standard Sepsi card				1411	1931
Bilet standard card Fam. Num.				93	182
Bilet cu limită de vârstă	4064	1729	3111	2625	2097
Bilet cu limită de vârstă Sepsi card				2956	3289
Bilet cu limită de vârstă card Fam. Num.				302	419
Închiriere gheață	7	717	524	133	180
Bilet grupuri	119	-	-	-	
Închiriere patine	1324	-	417	822	1850
Ascuțire patine	414	161	628	564	413
ACS Királypingvinek	-	-	450	494	1670
<b>TOTAL</b>	<b>9104</b>	<b>3723</b>	<b>7205</b>	<b>9927</b>	<b>9.170</b>
<b>VENIT</b>	<b>167 031,50</b>	<b>468 189,42</b>	<b>580 810,97</b>	<b>769,903.43</b>	<b>995.612</b>

**Evidența veniturilor și a biletelor vândute  
pentru anii 2023-2024 Parc aventură Șugaș Băi**

Denumire bilet	2023	2024
Închiriere teren tenis	210	378
Zid alpin	442	853
Teren minigolf	262	245
Parc aventură	386	811
<b>TOTAL</b>		<b>2287</b>
<b>VENIT</b>	<b>769,903.43</b>	<b>995.612</b>

**Evidența veniturilor și a biletelor vândute  
pentru anul 2024 Sepsi Skatepark**

Denumire bilet	2024
P. Extreme reducere card Sepsi	6
P. Extreme card Sepsi	1
P. Extreme	1
P. Premium reducere card Sepsi	2
P. Standrad reducere	2
P. Standard reducere Fam. Num.	1
Bilet cu limită de vârstă	1
Bilet Standard	2
Limită de vârstă card Sepsi	2114
limită de vârstă Fam. Num.	583
Limită de vârstă	1136
Standard Fam.Num.	13
Standard card Sepsi	122
Standard	156
<b>TOTAL</b>	<b>4140</b>
<b>VENIT</b>	<b>39.413</b>

## Evidența veniturilor pentru anul 2024 sistemul de bike sharing Sepsibike

Denumire bilet	2024
Nr. total închirieri biciclete	14.997
<b>TOTAL</b>	<b>14.997</b>
<b>VENIT</b>	<b>24.108</b>

Începând cu anul 2021 societatea depune eforturi pentru a crește veniturile societății, a îmbunătăți calitatea serviciilor noastre și a minimiza cheltuielile pe cât posibil.

Din analizele de mai jos rezultă faptul că cifra de afaceri a societății a luat o direcție ascendentă, dar și cheltuielile, fapt care rezultă din creșterea exorbitantă a preturilor la energie electrică și gaze naturale. Rezultatul după contul de profit și pierdere este semnificativ mai bun în anul 2024 decât în anul precedent.

Bilanț	Dec. 2020		Dec. 2021		Dec. 2022		Dec. 2023		Dec. 2024	
Numerar și echivalent	110979	22%	95606	15.86%	300864	7.13%	565904	27.30 %	229099	10.9%
Creanțe clienți	283739	56%	409857	68.03%	353936	8.39%	435691	0	513289	24.49%
Stocuri nete	3200	1%	374	0.05%	126	0.01%	2473	0.11 %	3526	
Alte active circulante	0	0%	3421316	0.00%	3261480		1963174	30.49 %	439054	20.9%
<b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>397918</b>	<b>78%</b>	<b>3927153</b>	<b>97.59 %</b>	<b>3916406</b>	<b>92.85 %</b>	<b>1200385</b>	<b>57.91 %</b>	<b>1184968</b>	<b>56%</b>
Terenuri	0	0%	0		0		0		0	
Construcții (net)	0	0%	0		0		0		0	
Utilaje, echipamente, alte mijloace fixe (net)	109894	22%	96619	16.03%	301170	7.14%	872314	42.08 %	910285	43.44%
Imobilizări corporale în curs	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0
Participații și alte imobilizări financiare	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizări necorporale	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>109894</b>	<b>22%</b>	<b>96619</b>	<b>16.03%</b>	<b>301170</b>	<b>7.14%</b>	<b>872314</b>	<b>42.08 %</b>	<b>910285</b>	<b>43.44%</b>
Active de regularizare	0	0%	0		0		0		0	
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>507812</b>	<b>100%</b>	<b>4023772</b>	<b>100.00%</b>	<b>4217576</b>	<b>100%</b>	<b>2072699</b>	<b>100%</b>	<b>2095253</b>	<b>100%</b>
Împrumuturi pe termen scurt	0	0%	0	0.00%	0		0		0	
Datorii furnizori	193784	38%	104076	17.55%	790937	19%	687776	33%	468398	22.35%
Clienți creditori	0	0%	0	0.00%	0		0	0	0	
Datorii cu taxe și impozite	191087	37%	141625	23.89%	255162	6%	155743	8%	208237	9.9%
Dividende de plată	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Datorii curente către acționari	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Alte datorii curente	101816	20%	163883	27.64%	190757	4%	230909	11 %	297921	14.21%
<b>TOTAL DATORII TERMEN SCURT</b>	<b>486687</b>	<b>95%</b>	<b>409584</b>	<b>69.00%</b>	<b>1236856</b>	<b>29%</b>	<b>1074428</b>	<b>51 %</b>	<b>974556</b>	<b>46.51%</b>

Imprumuturi pe termen lung	0	1%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Datorii pe termen lung către acționari	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Alte datorii pe termen lung	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DATORII TERMEN LUNG</b>	<b>0</b>	<b>95%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>486687</b>	<b>95%</b>	<b>409584</b>	<b>69.00%</b>	<b>1236856</b>	<b>29%</b>	<b>1074428</b>	<b>52%</b>	<b>974556</b>	<b>46.51%</b>
Capital social	92540	17%	92540	15.61%	92540	2%	1070820	52%	1070820	51.1%
Din care subscris și vărsat	92540	17%	92540	15.61%	92540	2%	1070820	52%	1070820	51.1%
Patrimoniu public	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Prime de capital	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Rezultatul curent (Profit/Pierdere)	219933	42%	331694	55.91%	-564430		-299803	-14%	133198	6%
Repartizarea profitului	0	0%	331694	0.00%	0	0	0	0	0	0
Rezultatul reportat (Profit/Pierdere)	291348	-58%	-240995	-40.00%	50879	1%	-513551	24%	-813354	-38%
Rezerve din reevaluare	0	%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Alte rezerve	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Subvenții pentru investiții	0	0%	3430949	0.00%	3401731	81%	593851	36%	38320	
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII</b>	<b>21125</b>	<b>4%</b>	<b>183239</b>	<b>30.90%</b>	<b>-421011</b>	<b>-10%</b>	<b>257466</b>	<b>12%</b>	<b>390664</b>	<b>18.64%</b>
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Pasive de regularizare	0	0%	0	0.00%	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIV</b>	<b>507812</b>	<b>100%</b>	<b>4023772</b>	<b>100.00%</b>	<b>4217576</b>	<b>100%</b>	<b>2072699</b>	<b>100%</b>	<b>2095253</b>	<b>100%</b>
Capital de lucru (Active curente - Datorii TS)	21125	0	0	0.00%	-722181	0	257466	0	390664	0

CONTURI PROFIT ȘI PIERDERE	Dec. 2020		Dec. 2021		Dec. 2022		Dec. 2023		Dec. 2024	
	<b>CIFRA DE AFACERI</b>	<b>1676817</b>	<b>31%</b>	<b>2461553</b>	<b>41%</b>	<b>3720681</b>	<b>48%</b>	<b>4836411</b>	<b>51%</b>	<b>4757824</b>
Costul bunurilor vândute	290334	6%	342987	6%	578565	7%	592320	7%	907872	8%
<b>REZULTATUL BRUT DIN EXPLOATARE</b>	<b>219914</b>		<b>331766</b>		<b>-564347</b>		<b>-299822</b>		<b>134226</b>	
Alte venituri din exploatare	3744831	69%	3444745	59%	3975305	52%	4379022	49%	5895223	55%
Cheltuieli cu salariile	2189565	42%	2794032	50.12%	3435321	41%	4458568	48%	5091836	48%
Cheltuieli Generale/Administrative	2676388	51%	2402256	43.09%	4155467	50%	4830731	58%	0	
Cheltuieli cu amortizări	45428	1%	35329	0.63%	64297	1%	117887	2%	166178	2%
Cheltuieli cu provizioane	0	0%	0		26780	1%	-26780		0	
<b>REZULTATUL NET EXPLOATARE</b>	<b>219914</b>	<b>0%</b>	<b>331766</b>	<b>0%</b>	<b>-564347</b>	<b>0%</b>	<b>-299822</b>	<b>0%</b>	<b>134226</b>	<b>0%</b>
Cheltuieli cu dobânzile	0	0%	0	0%	97	0%	0	0%	0	0%
Câștiguri / Pierdere din diferențe de curs valutar	0	0%	0		0		0	0%	0	0%
Alte venituri (altele decât cele din exploatare)	19	0%	49	0%	14	0%	42	0%	18	0%
Alte cheltuieli (altele decât cele de exploatare)	0	0%	121	0%	0		23	0%	1046	0%
<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>219933</b>	<b>0%</b>	<b>331694</b>	<b>0%</b>	<b>-564430</b>	<b>0%</b>	<b>-299803</b>	<b>0%</b>	<b>133198</b>	<b>0%</b>
Impozit profit	0	0%	0				0	0%	0	0%
<b>REZULTATUL NET</b>	<b>219933</b>	<b>0%</b>	<b>331694</b>	<b>0%</b>	<b>-564430</b>	<b>0%</b>	<b>-299803</b>	<b>0%</b>	<b>133198</b>	<b>0%</b>
EBITDA	265361	0%	367023	0%	-628727	0%	-181916	0%	299376	0%
EBIT	219933	0%	331694		-500133		-299761	0%	134244	0%
			0							

REPARITIZAREA PROFITULUI									
Sold inițial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Profit net/Pierdere	219932	331694	-564430	-299803			133198		
Dividente	0			0			0		0
Rezerve, fond de dezvoltare	0			0			0		0
Altele (acop. pierderii din anii precedenți)	219932	0	50879	0			133198		0
<b>Sold final</b>	<b>0</b>	<b>0</b>							
<b>Număr salariați</b>	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>60</b>	<b>66</b>			<b>69</b>		

#### D. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU EVALUAREA REALIZĂRII OBIECTIVELOR STABILITE PENTRU DIRECTORUL GENERAL PE BAZA BILANȚULUI LA SFÂRȘITUL ANULUI 2020

Analizând cele de mai jos se poate observa că procentul de realizare a indicatorilor de performanță a fost realizat peste nivelul impus.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE						
NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	DESCRIERE	NIVEL REALIZAT	PONDERE PROCENTUALĂ REALIZATĂ	NIVEL IMPUS	PONDERE POCENTUALĂ LA EVALUARE
	<b>ICP FINANCIARI</b>			<b>10%</b>		<b>10%</b>
1	Cifra de afaceri (plafon min.) indic. lunar	100% realizat peste nivelul impus	396.485,33	5%	100000	5%
2	Creanțe peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	Impactul creșterii continue a prețurilor pentru energie imposibil de evitat creanțe peste 30 de zile				
3	Durata de plată a datoriilor peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	Situație financiară imprevizibilă, deficit de venit realizat din condițiilor nefavorabile				
4	Nivelul datoriei (menținerea niv. datoriei 31 dec.2021)	13% sub nivelul impus (costuri reduse de energie)	961.343	0%	563.000	5%
5	Restanțe (menținerea nivelului 31 dec.-2020)	47% sub nivelul impus				
	<b>ICP OPERAȚIONAL</b>			<b>20%</b>		<b>20%</b>
7	Calitate servicii (indicatori pe 2 ani)	Calitatea serviciilor menținute, îmbunătățite,	Servicii adaptate la	10%	Menținerea și	10%

	adapitate unice era cazul pentru a se conforma cu noile reglementări	Situația de față, noi servicii introduse		îmbunătățire a serviciilor		
8	Acoperire servicii (indicatori pe 2 ani)	70% din servicii suspendate sau restricționate temporar în 2021 din cauza pandemiei	Servicii acoperite în totalitate, cf. noilor norme și reglementări	10%	100% pe raza de activitate a Sepsi ReKreativ, în condiții de lege	10%
9	Satisfacția clientului (indicator pe baza studiului de opinie din 2 în 2 ani)	Pe baza serviciilor, care nu au fost suspendate mai mult de 100 zile.	Indicator realizat cumulativ, dar cu diferențe semnificative la nivelul facilităților, din cauza diferențelor la nivelul de impact a restricțiilor asupra serviciilor		Min. 35% dintre cei care folosesc serviciile SEPSI REKREATIV să fie mulțumit și f. mulțumit	
	<b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>			15%		15%
10	Excluderea oricărei discriminări privind accesul la serviciile publice recreative și distractive	Nu au fost raportate discriminări privind accesul la serviciile publice în afara celor impuse de lege (restricționări în timpul pandemiei)	-	15%		15%
	<b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>			50%		50%
11	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță (indicator semestrial)	Indicatoarele semestriale au fost realizate, revizuite și raportate la timp	-	50%		50%

## F. PROPUNERI DE DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE A SERVICIULUI PUBLIC DE SPORT ȘI AGREMENTE

- crearea unui centru de performanță sportivă pentru tineri sportivi cu aparatură de fitness, respectiv cu saune și căzi de masaj, inclusiv spații pentru recuperare fizică și nutriție în incinta sălii de sport multifuncțional Arena Sepsi.
  
- Prelungirea Pârției de schi din Șugaș Băi, cu aproximativ 600 de metri și conectarea celor două pârții
  
- Modernizarea Bazei de Înot în următorul fel:
  - **să respecte dimensiunile olimpice**, cel existent având pierderi foarte mari de energie
  - **modernizarea bazinelor și vestiarelor**, inclusiv accesibilizarea pentru persoane cu dizabilități
  - **dotarea cu echipamente de monitorizare digitală a calității apei**
  - **amenajarea unor zone de relaxare și wellness** (saună, jacuzzi, masaj)
  
- Amplasarea unui panou informativ la ieșirea din oraș care să asigure informarea cetățenilor care ies din oraș către Șugaș Băi
  
- Modernizarea Parcului de aventură din Șugaș Băi:
  - **extinderea traseelor și gradelor de dificultate**, pentru toate vârstele
  - **amenajarea unei zone de picnic și odihnă**, cu mobilier eco-friendly

## G. CONCLUZII FINALE

Serviciul public de administrare a bazelor sportive și a activităților recreative și distractive din municipiul Sf. Gheorghe a fost influențat, în mod negativ, în ultima perioadă de o serie de factori printre care:

- Populația tânără este mult mai preocupată de activitățile digitale (utilizarea calculatorului, jocuri video, rețele sociale) decât de mișcare și activități în aer liber;
- Stagnarea dezvoltării economice locale, manifestată prin scăderea numărului de locuri de muncă, în special în ultimii ani, ca urmare a crizei financiare și economice globale;
- Reducerea veniturilor populației, ceea ce limitează accesul acesteia la activități recreative cu plată (abonamente, echipamente sportive etc.);
- Creșterea ponderii populației vulnerabile (șomeri, pensionari, persoane cu venituri reduse), care nu dispun de resurse financiare sau motivație pentru a participa la activități recreative sau sportive;
- Lipsa unei culturi a mișcării și a sportului în rândul populației adulte, ceea ce reduce implicarea și interesul pentru activități recreative organizate;
- Migrarea tinerilor spre centre universitare sau orașe mai mari, ceea ce duce la o scădere a populației active interesate de astfel de servicii;
- Infrastructura sportivă existentă necesită modernizări, însă fondurile publice sunt limitate sau direcționate către alte priorități locale;
- Lipsa campaniilor eficiente de promovare a beneficiilor mișcării fizice.

Componenta socială ce caracterizează consumatorii noștri este și trebuie să fie o preocupare de bază a societății noastre și a administrației locale. Această preocupare este determinată de faptul că serviciul public de administrare a bazelor sportive și a activităților recreative și distractive este utilizat, în acest moment, în primul rând de toate categoriile de venituri, dar categoriile sociale cu venituri mici, trebuie să aibă posibilitatea de a accesa serviciile oferite de Seps ReKreativ, astfel pe termen mediu avem posibilitatea de a crește o generație sănătoasă

Menținerea caracterului social presupune:

- practicarea unui nivel de preț al biletelor sau al abonamentelor accesibil, prin subvenționarea diferenței de tarif din bugetul Consiliului Local;
- asigurarea accesibilității serviciilor pentru toate categoriile sociale (inclusiv persoane cu venituri mici, copii, vârstnici, persoane cu dizabilități);
- favorizarea incluziunii sociale prin sport și recreere, nu doar performanța sau profitul;
- organizarea de cursuri gratuite sau subvenționate de exemplu activități de mișcare pentru seniori;
- organizarea de evenimente deschise publicului larg, cum ar fi „Ziua sportului în familie”, competiții amicale sau târguri de sănătate și mișcare;
- cooptarea voluntarilor în proiecte recreative, ceea ce creează implicare comunitară și sentimentul de apartenență;

Serviciul public de administrare a bazelor sportive și a activităților recreative și distractive are o dimensiune economică și o dimensiune socială, indisolubil legate între ele. Strategia și politicile din

domeniul acestor servicii așa cum prevede legislația în vigoare în România, trebuie elaborate și conduse de guvern, iar răspunderea pentru administrarea, conducerea și modernizarea serviciului revin autorităților publice locale. Efortul investițional nu trebuie considerat ca un simplu consum financiar, ci trebuie judecat ca un proces complex în cadrul căruia putem crește o generație sănătoasă, care realizează condiții de viață la standarde europene, pentru cel puțin o cincime din populația municipiului și contribuie la realizarea politicii de mediu și economic, de dezvoltare durabilă a orașului Sf. Gheorghe.

Consiliul de Administrație:

**Godra Árpád**

**Szász Lóránd**

**Székelv Róbert**