



Sepsi ReKreativ Sa.
J14/251/2015
CUI: RO 35244130

RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

pe anul

2020

- Mai 2021 -

Sepsi ReKreativ Sa.

520036 - Sfântu Gheorghe, str. Ciucului nr. 176

+40-267-318-202 office@recreativ.club www.recreativ.club

A. DATE DE IDENTIFICARE A AGENTULUI ECONOMIC

1. Numele societății

S.C. Sepsi ReKreativ S.A.

2. Număr de înregistrare

- La Oficiul Registrului Comerțului: J 14/ 251/ 2015
- Cod de identificare fiscală: RO 35244130

3. Forma juridică de constituire (SRL / SA / SCA / SNC)

Societate pe Acțiuni, tip societate: SA de tip închis

4. Adrese, tel, fax:

- Sediul social – Sf. Gheorghe str. Ciucului nr. 176; jud. Covasna
Tel/fax: 0267-318 202

E-mail: office@rekreativ.club ; website: www.rekreativ.club

5. Tipul activității principale și codul CAEN

Domeniul de activitate principal: conform codificării Rev. Caen 2

9329- Alte activități recreative și distractive n.c.a.

1. Capital social

Societatea pe acțiuni a fost înființată prin asocierea Administrației Locale din Sfântu Gheorghe și societății cu răspundere limitată Urban-Locato cu scopul de a prelua exploatarea obiectivelor sportive și cele de agrement aflate în proprietatea municipiului și exploatate în mod direct. Ideea fundamentală a acționarilor la aducerea hotărârii a fost că o societate comercială din sfera concurenței poate exploata mai eficient și mai flexibil obiectivele față de restricționările financiare și personale ale administrației locale, poate fi capabilă să îmbunătățească calitatea serviciilor, să le diversifice, respectiv va fi capabilă să reacționeze mai rapid la schimbările de pe piața de agrement. Societatea a fost înființată pe baza hotărârii

Consiliului Local din Sfântu Gheroghe 273/2015 în luna noiembrie a anului 2015, hotărâre care totodată stabilește structura Consiliului de Directori din cadrul Societății, respectiv acceptă actul constitutiv al Societății și stabilește capitalul social al Societății în valoare de 1 500 mii lei. Acționarii au realizat programarea vărsării capitalului social asumat în actul constitutiv, iar în decursul anului 2016, capitalul social al Societății a fost majorat cu 600 mii lei. Alegând modalitatea de negociere directă, după expirarea termenului de audierea publică, Administrația locală a decis în privința încheierii contractului de delegare legat de exploatarea obiectivelor de agrement în a doua jumătate a lunii Ianuarie 2016, astfel Societatea îndeplinește sarcinile sale aferente voinței acționarilor din 1 februarie 2016. Capitalul social subscris și vărsat al Sepsi ReKreativ SA este de 92.540 mii lei, împărțit în 661.000 acțiuni nominative în valoare nominală de 0,14 lei fiecare,

Acționarii societății sunt personae juridice:

Municipiul Sfântu Gheorghe, cu cota de participare la profit și pierderi în proporție de 99.8% / 99.8%

Urban – Locato SRL, cu cota de participare la profit și pierderi în proporție de 0.2% / 0.2%

B. CONDUCEREA ȘI PERSONALUL SOCIETĂȚII

Număr total de salariați la finele anului 2020 a fost de 54 persoane.

Structura numerică de personal :

- conducerea societății: 1 director general; 1 contabil șef; 1 director exploatare; 1 director vânzări/marketing
- biroul contabilitate și personal administrativ: 2 persoane;
- biroul aprovizionare și pază: 2 persoane;
- biroul tehnic-exploatare: 7 persoană șef secție;
- 2 electricieni; 2 instalatori; 2 alpiniști utilitari; 2 mecanic trolist; 8 agenți de debarcare
- casieri: 6 persoane
- îngrijitori clădiri: 17 persoane
- muncitori necalificați: 2 persoane

Pentru a putea face față unui serviciu de calitate și de siguranță, avem nevoie de personal care este angajat periodic, de exemplu la părțile de schi, la patinoarele mobile iarna, iar vara ne trebuie personal pentru a putea exploata în condiții de siguranță ștrandul municipal

Este o problemă generală în această perioadă forța de muncă, și de aceea noi am selectat din acei oameni cu care am lucrat în decursul anului trecut ca și angajați periodici și am încercat să-i creștem la cerințele impuse de noi.

Administrarea societății este exercitată de Consiliul de Administrație format din 5 membri Godra Árpád, Szász Lóránd, Székely Róbert, Fábíán Edina, Csáki Árpád, numit de Consiliul Local al municipiului Sfântu Gheorghe și complectat ulterior prin hotărârea CA nr. 29/12.04.2016, în 2017 doi dintre membrii consiliului au renunțat la funcția de administratori din cauza incompatibilității, și cum legea permite au rămas trei membrii, care au primit pentru încă patru ani mandat din partea Acționarilor

Delegarea conducerii societății s-a făcut la data de 09.12.2015, prin decizia Consiliului de Administrație, și sa încheiat Contractul de Mandat nr. 1 cu domnul Godra Árpád, iar după demisia survenită în luna aprilie a acestuia, Consiliul de Administrație prin decizia nr. 038/13.05.2016 a decis în favoarea domnului Bodor Loránd și a fost încheiat cu aceasta Contractul de Mandat nr. 2 începând cu data de 16.05.2016.

Indicatorii de performanță ai contractului prevede:

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

PENTRU EVALUAREA REALIZĂRII OBIECTIVELOR STABILITE PENTRU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE – ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI ȘI ADMINISTRATORI EXECUTIVI

		ADMINISTRATORI	
		NEEXECUTIVI	
NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	NIVEL IMPUS	PONDERE POCENTUALĂ LA EVALUARE
	ICP FINANCIARI		15%
1	Cifra de afaceri (plafon min.) indic. lunar	100000	5%
2	Creanțe peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	0	5%
3	Durata de plată a datoriilor peste 30 zile		

	la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. Lunar		
4	Nivelul datoriei (menținerea niv. datoriei 31 dec.-17)	563000	5%
5	Restanțe (menținerea nivelului 31 dec.-17)		
	ICP OPEREȚIONAL		20%
7	Calitate servicii (indicatori pe 4 ani)	Menținerea și îmbunătățirea serviciilor	10%
8	Acoperire servicii (indicatori pe 4 ani)	100% pe raza de activitate a Sepsi ReKreativ, în condiții de lege	10%
9	Satisfacția clientului (indicator pe baza studiului de opinie din 2 in 2 ani)		
	ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE		15%
10	Excluderea oricărei discriminări privind accesul la serviciile publice de recreative și distractive		15%
	ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ		50%
11	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță (indicator semestrial)		50%

Salariul mediu brut pe unitate în 2020 a fost 3.148 lei.

C. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CURENTE A SOCIETĂȚII

1. Piață / Tendințe

Societatea noastră activează pe o piață a serviciilor cărui rezultat depinde foarte mult și de condițiile meteorologice. Fiind o zonă cu climă temperat continentală, dar cu creșteri semnificative a temperaturii medii anuale, iernile cu zăpadă devin tot mai rare, ceea ce ne duce la ridicarea costurilor pentru a putea face zăpadă artificială. Verile cu zile însorite s-au redus la aproximativ o lună (mijlocul lui iulie, sfârșitul lui august) din această cauză încălzirea bazinelor cauzează costuri mai ridicate.

Totodată, este evident faptul că în lipsa dezvoltărilor tehnice corespunzătoare, serviciile enurate dețin în sine lor potențial scăzut de eficiență și de dezvoltare calitativă. Din acest motiv cheltuielile de exploatare nu s-au putut diminua în perioada scursă.

2. Produse / Servicii

Cifra de afaceri a societății Sepsi ReKreativ S.A.

cifra de afaceri pe anul 2020 a fost de 1.676.817 lei

D. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CURENTE A SOCIETĂȚII

3. Piață / Tendințe

Societatea noastră activează pe o piață a serviciilor cărui rezultat depinde foarte mult și de condițiile meteorologice. Fiind o zonă cu climă temperat continentală, dar cu creșteri semnificative a temperaturii medii anuale, iernile cu zăpadă devin tot mai rare, ceea ce ne duce la ridicarea costurilor pentru a putea face zăpadă artificială. Verile cu zile însorite s-au

reduc la aproximativ o lună (mijlocul lui iulie, sfârșitul lui august) din această cauză încălzirea bazinelor cauzează costuri mai ridicate.

Totodată, este evident faptul că în lipsa dezvoltărilor tehnice corespunzătoare, serviciile enumerate dețin în sine lor potențial scăzut de eficiență și de dezvoltare calitativă. Din acest motiv cheltuielile de exploatare nu s-au putut diminua în perioada scursă.

4. Produse / Servicii

Cifra de afaceri a societății Sepsi ReKreativ S.A.

cifra de afaceri pe anul 2020 a fost de 1.676.817 lei

- subscriere de capital social acordat de Consiliul Local al municipiului Sfântu Gheorghe pentru activitatea zilnică la sfârșitul anului 2020 este de 92.540 lei;
- în raportările contabile anuale a societății pe anul 2020 se constată un profit de 219.933 lei, fapt ce rezultă din realizarea unui venit 5.421.649 lei din care:
 - venit exploatare 5.421.630, venituri financiare 19 lei , împreună cu cheltuieli în valoare totală de 5.201.716 lei reprezentând :
 - cheltuieli de natură salarială și aferente contractului de mandat in valoare de 2.189.565 lei ,
 - costul materiilor prime și a consumabilelor in valoare de 290.334 lei
 - cheltuieli cu obiecte de inventar in valoare de 74.086 lei
 - cheltuieli privind marfurile in valoare de 2028 lei
 - cheltuieli cu energia și apă in valoare de 1.234.512 lei
 - cheltuieli cu redevențe in valoare de 79.571 lei
 - alte cheltuieli cu serviciile executate de terti 460.726 lei
 - cheltuieli cu impozite și taxe in val. de 901.682 lei
 - cheltuieli cu amortizare 45.428 lei
 - amenzi, penalități 3854 lei

5. Obiective concesionate

Obiective concesionate: bazinul de înot, ștrandul municipal, pârtiile de schi din Șugaș Băi, SPA-ul din Șugaș Băi, sala de sport de 150 persoane de pe strada Vânătorilor din Sfântu Gheorghe, respectiv un patinoar mobil de 800 mp. Prin semnarea contractului de delegare a serviciilor, Societatea, totodată, sa obligat să angajeze personalul care aparține Direcției de Sport și Agreement din cadrul Primăriei Sfântu Gheorghe, respectiv cei care lucrează în obiectivele enumerate.

Prin Hotărârea CL nr.261/ septembrie 2017, sa- completat Contractul de Delegare, prin care ni-sa încredințat administrarea Sălii Multifuncționale cu 3000 de locuri.

Prin Convenția de Asociere între Primăria Mun. Sfântu Gheorghe, Asociația Mens Sana din M-Ciuc am primit în administrare un Patinoar Artificial de dimensiuni olimpice, acoperit cu balon presostatic, care trebuie să funcționeze șapte luni din an.

Din anul 2019, prin HCl nr. 105 Baza sportivă Municipală cu sala Szabo Kati, cele două terenuri de fotbal dintre care unul cu încălzire si nocturnă, pista de atletism si Hotelul Sport au trecut în administrarea societății.

6. Performanțe financiare

Societatea Sepsi reKreativ SA este pe piața serviciilor din luna februarie 2016.

Luând în considerare cele sus menționate, tabelele 1a și 1b cuprind veniturile realizate din anul 2019 comparativ cu valorile din anul 2020

Evoluția veniturilor și cheltuielilor pentru anii 2019-2020 înaintea și în timpul pandemiei

În vederea unei comparații reale privind evoluția veniturilor și a biletelor vândute (tabel 1.a.), dar și pentru evoluția cheltuielilor (tabel 1.b.) față de anul precedent (2019), trebuie ținut cont de faptul că începând din martie 13 2020, mai multe facilități, aflate în administrarea Sepsi ReKreativ S.a., și-au suspendat activitatea din cauza pandemiei și anume:

1. **Baza de înot Román Vilmos:**
Funcționare **deplină** în perioada 01.01.2020 - 13.03.2020 – total **72** zile
Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada 19.06.2020 – 29.10.2020 – total **123** zile
2. **Ștrand municipal:**
Funcționare **cu capacitate redusă:** 09.07.2020 – 13.09.2020 – total **68** zile
3. **Șugaș Spa:**
Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile
4. **Sala Szabó Kati:**
 - a. Hotel

Funcționare **deplină** în anul 2020

b. Sala de sport și anexe

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 15.06.2020 – 31.12.2020 – total **200** zile

5. Sala de sport Vânătorilor:

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 15.06.2020 – 31.12.2020 – total **200** zile

6. Arena Sepsi:

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 15.06.2020 – 31.12.2020 – total **200** zile

7. Patinoar mobil:

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 29.02.2020 – total **60** zile

Funcționare **suspendată** în Decembrie 2020

8. Patinoar acoperit cu balon lângă Arena Sepsi:

Funcționare **deplină** în perioada: 01.01.2020 – 12.03.2020 – total **72** zile

Funcționare **cu capacitate redusă** în perioada: 18.12.2020 – 31.12.2020 – total **14** zile

1.a. Tabel cu evoluția veniturilor pentru anii 2019-2020

Situația centrelor de agrement și sport pe anii 2019-2020			Evoluția veniturilor față de anul precedent
Unitate	2019	2020	2020
	Valoare fără TVA	Valoare fără TVA	Procent
Baza de înot	566593	176860,30	-68,78%
Ștrand	684257,7	357860,50	-47,70%
Sala de sport V.	122661,7	56520,95	-53,92%
Patinoar mobil	63175,29	42272,40	-33,08%
Sugas Spa	63536,43	15319,49	-75,88%
Parc senzatii	96000	96000	0%
Sala Szabó Kati	261679,8	121193,7	+27,32%
Hotel		211993	
Pârtii de schi	239601,85	193930,52	-19,06%
Patinoar Arena	435342,2	167031,50	-61,63%
Tenis	590141,4	10508	-55,25%
Arena Sepsi		253579	
TOTAL	3122989,37	1692561,36	
Evoluția veniturilor față de anul precedent	-	-45,80%	

Tabel cu evoluția cheltuielilor pentru anii 2019-2020 1.b.

Situția centrelor de agrement și sport pe anii 2019-2020			Evoluția veniturilor față de anul precedent
Unitate	2019	2020	2020
	Valoare fără TVA	Valoare fără TVA	Procent
Baza de înot	1717023,00	976,794.00	-43,11%
Ștrand	530615,90	296,231.00	-44,17%
Sala de sport V.	480106,20	90,223.28	-81,21%
Patinoar mobil	59346,49	88,542.68	+49,19%
Sugas Spa	197772,20	57,822.00	-70,76%
Parc senzatii	85309,89	97,935.00	+14,79%
Sala Szabó Kati	309594,40	383,309.00	+48,32%
Hotel		75,893.00	
Pârtii de schi	643341,40	418,702.00	-34,91%
Patinoar Arena	465735,18	283,294.90	-39,17%
Tenis	1240817,00	70,762.00	-39,37%
Arena Sepsi		681,501.00	
TOTAL	5729661,66	3521009.86	
Evoluția cheltuielilor față de anul precedent	-	-38,54%	

Ținând cont de problemele care au apărut cu autorizarea ISU a clădirii, și timpul care trebuie investit în docmunetarea autorizării clădirii pentru a putea organiza activități culturale artistice, ceea ce înseamnă oameni pe spațiul de joc, în anul 2021 veniturile Sălii Multifuncționale o să rămână în urmă cu potențialul ce există în această clădire

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 Baza de înot și recreere Român Vilmos

2019

Bilet standard	Bilet cu reducere	Bilet standard între orele 9-14	Bilet cu reducere între orele 9-14	Bilet curs înot	Bilet standard groț salină	Bilet cu reducere groț salină	Pachet standard	Pachet standard cu reducere	Pachet standard curs înot	Pachet premium	Pachet premium cu reducere	Pachet premium curs înot	Pachet maxi	Pachet Maxi cu reducere	Pachet Maxi curs înot	Pachet ReKreativ	Pachet cu reducere ReKreativ
14768	4324	3767	3876	28849	286	210	323	111	142	497	209	141	93	17	370	22	5
BILETE - ABONAMENTE VÂNDUTE:																	
VENIT:																	
																6039	
																5	
																566 593,00	
																RON	

2020

Bilet standard	Bilet cu reducere	Bilet standard între orele 9-14	Bilet cu reducere între orele 9-14	Bilet curs înot	Bilet standard groț salină	Bilet cu reducere groț salină	Pachet standard	Pachet standard cu reducere	Pachet standard curs înot	Pachet premium	Pachet premium cu reducere	Pachet premium curs înot	Pachet maxi	Pachet Maxi cu reducere	Pachet Maxi curs înot 159t	Pachet ReKreativ	Pachet cu reducere ReKreativ
4193	2332	1016	982	9097	86	40	67	27	46	173	62	39	32	5	159	6	3
BILETE - ABONAMENTE VÂNDUTE:																	
VENIT:																	
																1836	
																5	
																176 860,30	
																RON	

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 patinoare mobile

2019 (decembrie)

Bilet standard centru	Bilet cu reducere centru	Închiriere gheață centru	Bilet grupuri centru
910	2195	-	80
BILETE VÂNDUTE:			3185
VENIT:			63 175,29 RON

2020 (ianuarie - februarie)

Bilet standard centru	Bilet cu reducere centru	Închiriere gheață centru	Bilet grupuri centru
1883	3660	-	411
BILETE VÂNDUTE:			5954
VENIT:			42 272, 40 RON

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 Băile Șugaș
Pârții de schi 2019 (1 Ianuarie - 10 Martie)

Bilet	Abonament 12	Abonament 36	Abonament 60	Abonament 90	Bilet pârția mică	Bilet pârția mare	Pachet I	Pachet I cu reducere	Pachet II	Pachet II cu reducere	Pachet standard	Pachet standard cu reducere	Pachet premium	Pachet premium cu reducere
-	-	-	-	-	8	8	1744	492	1857	861	508	702	27	88
BILETE - ABONAMENTE VÂNDUTE:														6295
VENIT:														239 601,90 RON

Pârții de schi 2020 (1 Ianuarie - 7 martie)

Bilet	Abonament 12	Abonament 36	Abonament 60	Abonament 90	Bilet pârția mică	Bilet pârția mare	Pachet I	Pachet I cu reducere	Pachet II	Pachet II cu reducere	Pachet standard	Pachet standard cu reducere	Pachet premium	Pachet premium cu reducere
-	-	-	-	-	800	-	1493	-	1367	91	612	878	91	222
BILETE - ABONAMENTE VÂNDUTE:														6852
VENIT:														193 930,50 RON

Sugás Spa 2019

Pachet premium	Pachet maxi cu reducere	Prelungire rezervare grupuri	Rezervare grupuri	Bilet adult Marți- Vineri	Bilet cu reducere Marți-Vineri	Bilet adult weekend	Bilet cu reducere weekend
1	-	7	23	1067	601	1125	591
BILETE - ABONAMENTE VÂNDUTE:							3415
VENIT:							63 536,43 RON

Sugás Spa 2020

Pachet premium	Pachet maxi cu reducere	Prelungire rezervare grupuri	Rezervare grupuri	Bilet adult Marți- Vineri	Bilet cu reducere Marți-Vineri	Bilet adult weekend	Bilet cu reducere weekend
-	-	-	10	303	66	333	-
BILETE - ABONAMENTE VÂNDUTE:							712
VENIT:							15 319,49 RON

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 ștrand									
2019 (1 iunie - 8 septembrie)									
Bilet adulți				Bilet cu reducere		Pachet familii		Pachet premium + maxi	Șezlong
Standard	Standard 50% reducere	Bilet după masă	Bilet după masă 50% reducere	Standard	Standard 50% reducere	Standard	Standard 50% reducere		
19600	-	3167	-	20665	-	577	-	5	6484
TOTAL BILETE:									50498
VENIT:								684 257,70 RON	
2020 (09 Iulie - 13 septembrie)									
Bilet adulți				Bilet cu reducere		Pachet familii		Pachet premium + maxi	Șezlong
Standard	Standard 50% reducere	Bilet după masă	Bilet după masă 50% reducere	Standard	Standard 50% reducere	Standard	Standard 50% reducere		
8414	-	-	-	8821	-	356	-	-	-
TOTAL BILETE:									17591
VENIT:								357 860,50 RON	

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 Sala de sport Vânătorilor	
2019	
Închirieri	Evenimente
2272	-
TOTAL:	2272
VENIT:	122 661,70 RON
2020	
Închirieri	Evenimente
1016	-
TOTAL:	1016
VENIT:	56 520,95 RON

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 Sala de sport Szabó Kati		
2019		
Închirieri sală	Închirieri teren fotbal	Evenimente
2496	432	1
TOTAL:		2929
VENIT:		261 679,80 RON
2020		
Închirieri sală	Închirieri teren fotbal	Evenimente
1758	120	0
TOTAL:		1878
VENIT (Hotel inclus):		333 186,70 RON

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 ARENA SEPSI		
2019		
Închirieri sală	SIC	Evenimente
3347	707	14
TOTAL:		4068
VENIT:		590 141,40 RON
2020		
Închirieri sală	SIC	Evenimente
2090	751.55	5
TOTAL:		2847
VENIT:		253 569,00 RON

Evidența veniturilor și a biletelor vândute pentru anii 2019-2020 patinoar acoperit ARENA						
2019						
Bilet standard	Bilet cu reducere	Închiriere gheață	Bilet grupuri	Închiriere patine	Ascuțire patine	
5446	7546	2462	187	3362	519	
BILETE VÂNDUTE:					31218	
VENIT:					435 342,20 RON	
2020						
Bilet standard	Bilet cu reducere	Închiriere gheață	Bilet grupuri	Bilet cu reducere patine	Închiriere patine	Ascuțire patine
3176	4064	7	119		1324	414
BILETE VÂNDUTE:					9104	
VENIT:					167 031,50 RON	

Pe parcursul anului 2020, nu am făcut investiții mari, dar ne-am concentrate pe posibilitatea de-a achiziționa bilete online, respectiv în interconectarea bazelor pentru ca clientul să aibă posibilitatea de-a accesa serviciile noastre cu abonamentul achiziționat.

Din analizele de mai jos rezultă faptul că cifra de afaceri a societății a scăzut în anul 2020 față de anul 2019, dar și cheltuielile. Rezultatul după contul de profit și pierdere este semnificativ mai bun în anul 2020 decât în anul prec edent

1. Analiza Conturilor de profit pierdere pe anii 2019-2020

2. BILANT	Dec.2019		Dec.2020	
Numerar si echivalent	197487	28%	110979	22%
Creante clienti	351030	50%	283739	56%
Stocuri nete	9060	1%	3200	1%
Alte active circulante		17%		0%
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	557577	79%	397918	78%
Terenuri	0	0	0	0%
Constructii (net)	0	0%	0	0%

Utilaje, echipamente, alte mijloace fixe (net)	141386	21%	109894	22%
Imobilizari corporale in curs	0		0	0%
Participatii si alte imobilizari financiare	0	0%	0	0%
Imobilizari necorporale	0	0%	0	0%
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	141386	21%	109894	22%
Active de regularizare	0	0%	0	0%
TOTAL ACTIV	698963	100%	507812	100%
Imprumuturi pe termen scurt	0	0%	0	0%
Datorii furnizori	526765	76%	193784	38%
Cienti creditori	0	0%	0	0%
Datorii cu taxe si impozite	247690	35%	191087	37%
Dividende de plata	0	0%	0	0%
Datorii curente catre actionari	0	0%	0	0%
Alte datorii curente	123316	17%	101816	20%
TOTAL DATORII TERMEN SCURT	897771	128%	486687	95%
Imprumuturi pe termen lung		1%	0	1%
Datorii pe termen lung catre actionari	0	0%	0	0%
Alte datorii pe termen lung	0	0%	0	0%
TOTAL DATORII TERMEN LUNG	897771	128%	486687	95%
TOTAL DATORII	897771	128%	486687	95%
Capital social	6610000	%	92540	17%
Din care subscris si varsat	6610000	%	92540	17%
Patrimoniu public	0	0%	0	0%
Prime de capital	0	0%	0	0%
Rezultatul curent (Profit/Pierdere)	3321	0%	219933	42%
Repartizarea profitului	3321	0%	0	0%
Rezultatul reportat (Profit/Pierdere)	-6808808	%	-291348	-58%
Rezerve din reevaluare	0	0%	0	%

Alte rezerve	0	%	0	0%
Subventii pentru investitii	0	0%	0	0%
TOTAL CAPITALURI PROPRII	-198808	-28%	21125	4%
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	0	0%	0	0%
Pasive de regularizare	0	0	0	0%
TOTAL PASIV	698963	100%	507812	100%
Capital de lucru (Active curente - Datorii TS)	-198808		21125	

CONT DE PROFIT SI PIERDERE	Dec.2019		Dec.2020	
CIFRA DE AFACERI	3060163	100%	1676817	100%
- Costul bunurilor vandute	386634	12%	290334	40%
REZULTAT BRUT DIN EXPLOATARE	2673529	88%	1386483	60%
+ Alte venituri din exploatare	2672819	0%	3744831	0%
- Cheltuieli cu salariile	2289167	40%	2189565	42%
- Cheltuieli Generale/Administrative	2979488	52%	2676388	51%
- Cheltuieli cu amortizari	74372	1%	45428	1%
- Cheltuieli cu provizioane	0	0%	0	0%
REZULTAT NET DIN EXPLOATARE	3321		219933	0%
- Cheltuieli cu dobanzile	0	0%	0	0%
+/- Castiguri/Pierderi din diferente de curs valutar	0	0%	0	0%
+ Alte venituri (altele decat cele din exploatare)	2	0%	856	0%
- Alte cheltuieli (altele decat cele de exploatare)		0%	0	0%
REZULTAT BRUT	3321	0%	219933	0%
- Impozit pofit	0	0%	0	0%
REZULTAT NET	3321	0%	219933	0%
EBITDA	77693	0	265361	0
EBIT	3321	1%	219933	0%
REPARTIZAREA PROFITULUI				

Sold initial	0		0	
Profit net/Pierdere	3321		219932	
Dividende	0		0	
Rezerve, fond de dezvoltare	0		0	
Altele (acoper.pierderii din anii precedent)	-3321		219932	
Sold final	0		0	
Numar de salariatii	57	%	58	

D.INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU EVALUAREA REALIZĂRII OBIECTIVELOR STABILITE PENTRU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE PE BAZA BILANȚULUI LA SFÂRȘITUL ANULUI 2020

Analizând cele de mai jos se poate observa că procentul de realizare a indicatorilor de performanță a fost realizat peste nivelul impus.

		CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE				
NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	DESCRIERE	NIVEL REALIZAT	PONDERE PROCENTUALĂ REALIZATĂ	NIVEL IMPUS	PONDEREA EVALUATĂ
	ICP FINANCIARI			40%		50%
1	Cifra de afaceri (plafon min.) indic. lunar	39% realizat peste nivelul impus	139.734,00	15%	100000	15%
2	Creanțe peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	Impactul pandemiei a făcut aproape imposibil de evitat creanțe peste 30 de zile	166.479,00	0%	0	10%

3	Durata de plată a datoriilor peste 30 zile la alți clienți decât CL (plafon max.) ind. lunar	Situație financiară imprevizibilă, deficit de venit realizat din cauza suspendării activităților	62.533,00	5%	10000	5%
4	Nivelul datoriei (menținerea niv. datoriei 31 dec.-17)	13% sub nivelul impus (costuri reduse de energie)	489.159,00	15%	563000	15%
5	Restanțe (menținerea nivelului 31 dec.-17)	47% sub nivelul impus	173.151,00	5%	322000	5%
	ICP OPEREȚIONAL			25%		25%
7	Calitate servicii (indicatori pe 2 ani)	Calitatea serviciilor menținute, îmbunătățite, adaptate unde era cazul pentru a se conforma cu noile reglementări	Servicii adaptate la situația de față, noi servicii introduse	5%	Menținerea și îmbunătățirea serviciilor	5%
8	Acoperire servicii (indicatori pe 2 ani)	70% din servicii suspendate sau restricționate temporar în 2020 din cauza pandemiei	Servicii acoperite în totalitate, cf. noilor norme și reglementări	5%	100% pe raza de activitate a Sepsi ReKreativ, în condiții de lege	5%
9	Satisfacția clientului (indicator pe baza studiului de opinie din 2 in 2 ani)	Pe baza serviciilor, care nu au fost suspendate mai mult de 100 zile.	Indicator realizat cumulativ, dar cu diferențe semnificative la nivelul facilităților, din cauza diferențelor la nivelul de impact a restricțiilor asupra serviciilor	15%	Min. 35% dintre cei care folosesc serviciile SEPSI REKREATIV să fie mulțumit și f. mulțumit	15%
	ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE			10%		10%
10	Excluderea oricărei discriminări privind accesul la serviciile publice recreative și distractive	Nu au fost raportate discriminări privind accesul la serviciile publice în afara celor impuse de lege (restricționări în timpul pandemiei)		10%		10%
	ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE			15%		15%

GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ						
11	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță (indicator semestrial)	Indicatoarele semestriale au fost realizate, revizuite și raportate la timp	-	15%		15%

F. PROPUNERI DE DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE A SERVICIULUI PUBLIC DE SPORT ȘI AGREMENT

- Dotarea Sălii Multifuncționale cu aparatură de fitness, respectiv cu saune și căzi de masaj
- Prelungirea Pârției din Șugaș Băi, cu aproximativ 600 de metri și conectarea celor două pârții
- Modernizarea sistemelor de acces în bazele administrate de societate
- Modernizarea sau construirea unei Baze de Înot care să respecte dimensiunile olimpice, cel existent având pierderi foarte mari de energie
- Acoperirea a cel puțin două terenuri din cele patru de tenis, cu cort
- Eficientizarea marketingului societății
- Amplasarea unui panou informativ la ieșirea din oraș care să asigure informarea cetățenilor care ies din oraș către Șugaș Băi

Totodată pe termen mediu este necesar din punctul de vedere al directorului societății amplasarea unei parări la bariera spre Șugaș Băi pentru optimizarea parărilor și

fluidizarea circulației printr-un shuttle bus care ar circula din zona parcării către și dinspre Șugaș Băi.

G. CONCLUZII FINALE

Serviciul public de administrare a bazelor sportive și a activităților recreative și distractive din municipiul Sf. Gheorghe a fost influențat, în mod negativ, în ultima perioadă de o serie de factori printre care:

- perioada de pandemie, în care majoritatea bazelor erau închise
- populația tânără este mult mai preocupată cu calculatorul decât cu mișcarea ;
- stagnarea dezvoltării economice (scăderea numărului locurilor de muncă, mai ales în ultimii ani, datorită crizei financiare și economice globale);
- scăderea veniturilor populației orașului datorită crizei financiare
- creșterea ponderii populației sărace (șomeri, pensionari, etc.);

Componenta socială ce caracterizează consumatorii noștri este și trebuie să fie o preocupare de bază a societății noastre și a administrației locale. Această preocupare este determinată de faptul că serviciul public de administrare a bazelor sportive și a activităților recreative și distractive este utilizat, în acest moment, în primul rând de toate categoriile de venituri, dar categoriile sociale cu venituri mici, trebuie să aibă posibilitatea de-a accesa serviciile oferite de Sepsi ReKreativ, astfel pe termen mediu avem posibilitatea de a crește o generație sănătoasă

Mentținerea caracterului social presupune:

- practicarea unui nivel de preț al билетelor sau al abonamentelor accesibil, prin subvenționarea diferenței de tarif din bugetul Consiliului Local;
- menținerea reducerilor de preț: pensionari, studenți, elevi, etc. și suportarea diferenței de preț de la bugetul local;

Serviciul public de administrare a bazelor sportive și a activităților recreative și distractive are o dimensiune economică și o dimensiune socială, indisolubil legate între ele. Strategia și politicile din domeniul acestor servicii așa cum prevede legislația în vigoare în România, trebuie elaborate și conduse de guvern, iar răspunderea pentru administrarea, conducerea și modernizarea serviciului revin autorităților publice locale. Efortul investițional nu trebuie considerat ca un simplu consum financiar, ci trebuie judecat ca un proces complex în cadrul căruia putem crește o generație sănătoasă, care realizează



Sepsi ReKreatív Sa.

J14/251/2015

CUI: RO 35244130

condiții de viață la standarde europene, pentru cel puțin o cincime din populația municipiului și contribuie la realizarea politicii de mediu și economic, de dezvoltare durabilă a orașului Sf. Gheorghe.

Consiliul de Administrație:

Godra Árpád,

Szasz Lóránd

Székely Róbert

Sepsi ReKreatív Sa.

520036 - Sfântu Gheorghe, str. Ciucului nr. 176

+40-267-318-202 office@rekreativ.club www.rekreativ.club